

## ANALISIS IMPLEMENTASI ENTERPRISE RESOURCE PLANNING (ERP) DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI PENGELOLAAN KEUANGAN PERUSAHAAN

Obert Sean <sup>a\*</sup>, Alfin <sup>b</sup>, Steven Lim <sup>c</sup>, Dorie P. Kesuma <sup>d</sup>

<sup>a</sup> Fakultas ilmu komputer dan rekayasa /Jurusan sistem informasi; [obertsean\\_2327240040@mhs.mdp.ac.id](mailto:obertsean_2327240040@mhs.mdp.ac.id), Universitas Multi Data Palembang, Kota Palembang, Provinsi Sumatera Selatan

<sup>b</sup> Fakultas ilmu komputer dan rekayasa /Jurusan sistem informasi; [alfin\\_2327240071@mhs.mdp.ac.id](mailto:alfin_2327240071@mhs.mdp.ac.id), Universitas Multi Data Palembang, Kota Palembang, Provinsi Sumatera Selatan

<sup>c</sup> Fakultas ilmu komputer dan rekayasa /Jurusan sistem informasi; [stevenlim\\_22262401569@mhs.mdp.ac.id](mailto:stevenlim_22262401569@mhs.mdp.ac.id), Universitas Multi Data Palembang, Kota Palembang, Provinsi Sumatera Selatan

<sup>d</sup> Fakultas ilmu komputer dan rekayasa /Jurusan sistem informasi; [dpkesuma@staff.mdp.ac.id](mailto:dpkesuma@staff.mdp.ac.id), Universitas Multi Data Palembang, Kota Palembang, Provinsi Sumatera Selatan

\* Penulis Korespondensi: Obert Sean

### ABSTRACT

*This study aims to evaluate the impact of Enterprise Resource Planning (ERP) implementation on the effectiveness of financial management in companies. The research uses a qualitative approach through a literature study by collecting secondary data from journals, books, and previous studies. The variables examined include ERP implementation and financial management effectiveness, with indicators such as process speed, data accuracy, system integration, and ease of information access. The results indicate that ERP implementation has a positive impact on the effectiveness of financial management, including faster financial reporting processes, reduced recording errors, and easier real-time access to information. In addition, ERP supports better integration and collaboration among company divisions. However, ERP implementation also faces several challenges, such as high investment costs, system complexity, and the need for user training. This study is expected to serve as a reference for understanding the benefits and challenges of implementing ERP in corporate financial management.*

**Keywords:** *Enterprise Resource Planning (ERP); Financial Management Efficiency; Integrated Information Systems; Financial Management; Business Process Automation.*

### Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menilai dampak dari penerapan *Enterprise Resource Planning (ERP)* terhadap efektivitas manajemen keuangan di perusahaan. Metodologi yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan melakukan studi literatur yang mengambil data sekunder dari jurnal, buku, dan penelitian sebelumnya. Variabel yang dikaji mencakup penerapan *ERP* dan efektivitas manajemen keuangan dengan indikator seperti kecepatan proses, akurasi data, integrasi sistem, serta mudahnya akses informasi. Temuan penelitian mengindikasikan bahwa penerapan *ERP* memberikan dampak positif terhadap efektivitas manajemen keuangan, seperti mempercepat proses penyusunan laporan, mengurangi kesalahan dalam pencatatan, dan mempermudah akses informasi secara langsung. Selain itu, *ERP* juga membantu dalam integrasi dan kolaborasi antar divisi perusahaan. Akan tetapi, penerapan *ERP* tak lepas dari beberapa tantangan seperti tingginya biaya investasi, kompleksitas sistem, serta perlunya pelatihan bagi pengguna. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi acuan untuk memahami keuntungan dan tantangan yang dihadapi dalam penerapan *ERP* dalam pengelolaan keuangan perusahaan.

**Kata Kunci:** *Enterprise Resource Planning (ERP); Efisiensi Pengelolaan Keuangan; Sistem Informasi Terintegrasi; Manajemen Keuangan; Otomatisasi Proses Bisnis.*

## 1. PENDAHULUAN

Perkembangan teknologi informasi di era *digital* saat ini menunjukkan kemajuan yang sangat cepat. Teknologi tidak hanya berfungsi sebagai alat bantu, tetapi telah menjadi bagian penting dalam berbagai aspek kehidupan, khususnya dalam pendidikan, pemerintahan, dan terutama kegiatan bisnis. Kemajuan ini terlihat dari munculnya berbagai sistem informasi yang dapat mengolah data dengan cepat, akurat, dan terintegrasi. Situasi ini mendorong organisasi dan perusahaan untuk memanfaatkan teknologi guna meningkatkan efisiensi, efektivitas, dan daya saing di tengah persaingan *global* yang semakin kuat.

Seiring dengan kemajuan ini, perusahaan dituntut untuk dapat beradaptasi dengan perubahan teknologi agar tetap bertahan dan berkembang. Pengelolaan data dan informasi yang sebelumnya dilakukan secara manual kini beralih ke sistem *digital* yang lebih *modern*. Dalam konteks operasional perusahaan, terutama di bagian keuangan, penggunaan teknologi informasi menjadi sangat vital karena berkaitan dengan pencatatan, pelaporan, dan pengambilan keputusan yang strategis. Di sisi lain, masih banyak perusahaan yang menghadapi tantangan dalam pengelolaan keuangan, seperti sistem yang tidak terintegrasi, keterlambatan dalam penyusunan laporan, dan tingginya potensi kesalahan dalam pengolahan data.

Untuk menyelesaikan isu tersebut, diperlukan sistem yang dapat menyatukan semua kegiatan bisnis perusahaan secara menyeluruh. Salah satu cara yang sering digunakan adalah sistem *Enterprise Resource Planning (ERP)*. *ERP* adalah sistem informasi terintegrasi yang memungkinkan perusahaan untuk mengelola berbagai fungsi bisnis, seperti keuangan, sumber daya manusia, produksi, dan distribusi dalam satu platform. Dengan adanya *ERP*, proses pengelolaan keuangan dapat dilakukan dengan lebih efisien karena data yang digunakan bersifat *real-time*, terpusat, dan minimal kesalahan.

Penerapan *ERP* dalam perusahaan diyakini dapat meningkatkan efisiensi pengelolaan keuangan melalui otomatisasi proses, peningkatan akurasi data, serta kemudahan dalam mengakses informasi yang diperlukan [1]. Selain itu, *ERP* juga berperan dalam meningkatkan transparansi dan akuntabilitas laporan keuangan, sehingga mempermudah manajemen dalam pengambilan keputusan yang tepat dan akurat [2]. *ERP* mampu meningkatkan efisiensi dan integrasi proses bisnis perusahaan serta mendukung pengambilan keputusan manajemen [3]. Di sisi lain, penerapan *ERP* juga memiliki berbagai tantangan, seperti biaya implementasi yang tinggi, kompleksitas sistem, dan kebutuhan akan sumber daya manusia yang kompeten.

Berdasarkan penjelasan tersebut, Penelitian ini bertujuan menganalisis implementasi *Enterprise Resource Planning (ERP)* dalam meningkatkan efisiensi pengelolaan keuangan perusahaan. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan yang lebih jelas mengenai manfaat serta tantangan dalam penerapan *ERP*, sehingga dapat menjadi pertimbangan bagi perusahaan dalam mengadopsi sistem tersebut.

## 2. TINJAUAN PUSTAKA

### 2.1. *Enterprise Resource Planning (ERP)*

*Enterprise Resource Planning (ERP)* adalah sistem informasi yang terintegrasi yang digunakan oleh perusahaan untuk mengelola berbagai proses bisnis dalam satu platform, seperti keuangan, sumber daya manusia, produksi, persediaan, dan penjualan. *ERP* memungkinkan data untuk terhubung secara *real-time* sehingga meningkatkan efisiensi dan akurasi informasi.

Tujuan dari *ERP* adalah untuk mengintegrasikan proses bisnis, meningkatkan produktivitas, mempercepat pengambilan keputusan, serta mengurangi kesalahan pencatatan. Penerapan *ERP* memberikan keuntungan seperti efisiensi dalam operasional, kemudahan dalam laporan keuangan, koordinasi antar divisi, dan akses informasi yang lebih cepat. Akan tetapi, implementasi *ERP* juga menghadapi tantangan, seperti biaya yang tinggi, proses yang rumit, dan kebutuhan pelatihan untuk pengguna.

### 2.2. Efisiensi Pengelolaan Keuangan

Efisiensi pengelolaan keuangan adalah kemampuan perusahaan untuk mengelola sumber daya keuangan dengan cara yang optimal guna mendapatkan hasil maksimal dengan biaya yang minim. Efisiensi ini dapat dilihat dari kecepatan dalam membuat laporan keuangan, tingkat keakuratan data keuangan, adanya integrasi sistem keuangan yang baik, serta kemudahan akses informasi keuangan yang mendukung proses pengambilan keputusan perusahaan.

### 2.3. Hubungan ERP dengan Efisiensi Keuangan

Pelaksanaan sistem ERP sangat terkait dengan peningkatan efisiensi dalam pengelolaan keuangan. Melalui sistem yang terintegrasi, ERP dapat meminimalkan kesalahan dalam pencatatan, mempercepat penyusunan laporan, serta menyediakan informasi yang tepat dan terkini.

Sistem ERP juga mendukung koordinasi yang lebih baik di antara berbagai departemen dalam perusahaan, sehingga proses keuangan dapat berlangsung dengan lebih efektif dan efisien.

### 2.4. Penelitian Terdahulu

Beberapa penelitian sebelumnya telah menunjukkan bahwa penerapan ERP memberikan efek positif terhadap efisiensi pengelolaan keuangan dalam perusahaan. Sebuah penelitian oleh Fitriyanti et al. (2020) mengindikasikan bahwa penerapan ERP berkontribusi positif terhadap *Net Profit Margin (NPM)* serta beberapa rasio keuangan lainnya, meskipun pada beberapa indikator, pengaruh yang dihasilkan tidak signifikan [1]. Penelitian lain oleh KS et al. (2022) menunjukkan bahwa perusahaan yang mengimplementasikan ERP mengalami peningkatan kinerja keuangan yang dipengaruhi oleh faktor tata kelola perusahaan (*corporate governance*) dan diversifikasi usaha [3]. Studi oleh Nova et al. (2022) menyatakan bahwa sistem ERP mampu mengintegrasikan beragam fungsi bisnis, seperti keuangan, produksi, dan sumber daya manusia, sehingga dapat meningkatkan efisiensi operasional perusahaan [4]. Lebih lanjut, penelitian oleh Marlina Sagala et al. (2021) di PT. Sinar Sosro menunjukkan bahwa penerapan ERP dapat meningkatkan integrasi data dan mempercepat proses pengambilan keputusan, meskipun pelaksanaannya memerlukan kesiapan infrastruktur serta manajemen yang baik [2]. Berdasarkan penelitian tersebut, dapat disimpulkan bahwa ERP memiliki peran penting dalam meningkatkan efisiensi dan kinerja keuangan perusahaan, meskipun keberhasilannya dipengaruhi oleh berbagai faktor internal perusahaan.

### 2.5. Kerangka Pemikiran

Kerangka pemikiran dari penelitian ini menggambarkan keterkaitan antara penerapan *Enterprise Resource Planning (ERP)* dan efisiensi dalam pengelolaan keuangan perusahaan. Penerapan ERP memungkinkan adanya integrasi sistem di antara berbagai divisi, sehingga proses pengolahan data menjadi lebih cepat dan tepat. Integrasi ini berdampak pada peningkatan akurasi data keuangan serta percepatan dalam pengelolaan keuangan. Oleh karena itu, dengan penerapan ERP, diharapkan efisiensi pengelolaan keuangan perusahaan dapat mengalami peningkatan.



Gambar 1. Diagram Kerangka Pemikiran

## 3. METODOLOGI PENELITIAN

### 3.1. Jenis Penelitian

Penelitian ini mengadopsi pendekatan kualitatif melalui metode studi literatur. Perlu dicatat bahwa studi literatur memiliki keterbatasan berupa ketergantungan pada ketersediaan dan kualitas sumber sekunder, sehingga temuan yang dihasilkan bersifat sintesis dari penelitian sebelumnya而非 data primer di lapangan. Pendekatan ini dipilih untuk mengkaji hubungan antara penerapan *Enterprise Resource Planning (ERP)* dan efisiensi dalam pengelolaan keuangan berdasarkan data serta hasil riset yang telah dilakukan sebelumnya.

### 3.2. Sumber Data

Data yang digunakan dalam studi ini merupakan data sekunder yang diperoleh dari beragam sumber, seperti jurnal ilmiah, buku referensi, artikel penelitian sebelumnya, serta laporan yang relevan dengan *ERP* dan pengelolaan keuangan. Data tersebut digunakan sebagai landasan dalam menganalisis dampak implementasi *ERP* terhadap efisiensi pengelolaan keuangan perusahaan.

### 3.3. Teknik Pengumpulan Data

#### 3.3.1. Studi Literatur

Metode pengumpulan data dilaksanakan melalui tinjauan literatur (*literature review*) dengan mempelajari beragam teori dan konsep yang berhubungan dengan *Enterprise Resource Planning (ERP)* serta efisiensi dalam pengelolaan keuangan perusahaan. Tinjauan literatur dilakukan dengan memanfaatkan sumber-sumber seperti jurnal ilmiah, buku rujukan, artikel penelitian, serta laporan yang relevan guna mendukung penelitian.

#### 3.3.2. Analisis Penelitian Terdahulu

Langkah berikutnya dilakukan dengan menilai hasil penelitian yang telah dilakukan sebelumnya yang berkaitan dengan penerapan *ERP* dan pengelolaan keuangan suatu perusahaan. Penilaian ini bertujuan untuk membandingkan hasil penelitian yang ada serta mengidentifikasi pola keterkaitan antara penerapan *ERP* dengan efisiensi dalam pengelolaan keuangan.

### 3.4. Variabel Penelitian

Penelitian ini melibatkan dua variabel utama, yaitu variabel independen dan variabel dependen. Variabel independen dalam penelitian ini adalah penerapan *Enterprise Resource Planning (ERP)*, yang diukur dengan indikator seperti integrasi sistem, otomatisasi proses, akses data secara *real-time*, serta kemudahan dalam menggunakan sistem. Sedangkan variabel dependen adalah efisiensi pengelolaan keuangan, yang diukur melalui kecepatan dalam menyusun laporan keuangan, akurasi data, efisiensi waktu, serta kemudahan akses terhadap informasi keuangan.

### 3.5. Teknik Analisis Data

Metode analisis data yang diterapkan dalam penelitian ini adalah analisis kualitatif deskriptif. Analisis dilakukan dengan mengumpulkan data dari berbagai sumber literatur, lalu mengelompokkan data sesuai dengan variabel penelitian. Selanjutnya, hasil dari penelitian sebelumnya dibandingkan untuk mengidentifikasi pola dan hubungan antara penerapan *ERP* dan efisiensi pengelolaan keuangan. Dari hasil analisis tersebut, kemudian ditarik kesimpulan penelitian.

### 3.6. Alur Penelitian

Proses penelitian dimulai dengan mengidentifikasi masalah yang terkait dengan pelaksanaan *ERP* dan manajemen keuangan perusahaan. Selanjutnya, dilakukan pengumpulan data melalui kajian pustaka, setelah itu data diolah dan dianalisis sesuai dengan variabel penelitian yang ditetapkan. Hasil dari analisis tersebut kemudian diinterpretasikan untuk memahami dampak *ERP* terhadap efisiensi pengelolaan keuangan, yang diakhiri dengan penarikan kesimpulan dari penelitian.

## 4. HASIL DAN PEMBAHASAN

### 4.1. Hasil Penelitian

Penelitian ini mengadopsi metode studi literatur dengan meneliti berbagai sumber ilmiah yang relevan tentang penerapan sistem Perencanaan Sumber Daya Perusahaan (*ERP*) dalam meningkatkan efisiensi pengelolaan keuangan perusahaan. Sumber yang digunakan meliputi jurnal ilmiah dan penelitian sebelumnya yang memiliki hubungan dengan variabel penelitian.

Hasil analisis literatur disajikan dalam tabel berikut:

Tabel 1. Tabel Penelitian Terdahulu

No	Penulis & Tahun	Judul Penelitian	Metode	Hasil Penelitian
1	Nova et al. (2022)	Penerapan Sistem <i>ERP</i> pada Perusahaan Manufaktur di Indonesia	Literatur Review	Sistem <i>ERP</i> secara efektif meningkatkan produktivitas perusahaan manufaktur melalui efisiensi waktu dan optimalisasi penggunaan sumber daya dalam seluruh

					aktivitas bisnis.
2	Marlina Sagala et al. (2021)	Penerapan Database pada Perusahaan (Studi Penerapan <i>ERP</i> pada PT. Sinar Sosro)	Kualitatif		Implementasi modul keuangan (Financial Controlling) pada sistem <i>ERP</i> di PT Sinar Sosro berhasil memperkuat strategi internal perusahaan dengan menyediakan data keuangan yang terintegrasi, cepat, dan akurat untuk mendukung pengambilan keputusan manajemen.
3	Tamtama, Dhifa Aji. (2024)	Analisis Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum Dan Sesudah Implementasi Sistem Erp ( Enterprise Resource Planning )	Literatur Review		Implementasi <i>ERP</i> menunjukkan hasil yang bervariasi terhadap rasio keuangan seperti likuiditas dan profitabilitas, di mana efektivitasnya sangat bergantung pada kesiapan sumber daya manusia serta kemampuan perusahaan dalam menanggung biaya investasi dan pemeliharaan sistem.
4	Fitriyanti et al. (2020)	Pengaruh Penerapan Sistem Enterprise Resource Planning (Erp) Terhadap Kinerja Keuangan Pada Perusahaan Sub Sektor Farmasi Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2016-2020	Kuantitatif		Implementasi sistem <i>ERP</i> terbukti berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja keuangan perusahaan farmasi, di mana sistem ini secara efektif meningkatkan margin laba bersih (Net Profit Margin) dan membantu mengoptimalkan rasio utang terhadap aset (Debt to Asset Ratio).
5	KS et al. (2022)	Pengaruh <i>Corporate governance</i> dan Diversifikasi terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan yang Menerapkan <i>Enterprise Resource Planning (ERP)</i>	Kuantitatif		Penerapan <i>ERP</i> yang didukung oleh tata kelola perusahaan ( <i>corporate governance</i> ) yang baik dan strategi diversifikasi terbukti mampu meningkatkan kinerja keuangan (ROA) melalui integrasi data yang lebih akurat serta efisiensi biaya operasional dan pengawasan.

Berdasarkan tabel tersebut, kita dapat melihat bahwa semua penelitian menunjukkan hasil yang seragam, yaitu penerapan sistem *ERP* memberikan efek positif terhadap efisiensi perusahaan, terutama dalam manajemen data dan proses keuangan. Selain itu, *ERP* juga terbukti mampu menghubungkan berbagai fungsi bisnis dalam perusahaan, sehingga mempermudah pengolahan dan penyajian informasi dengan cepat dan tepat.

#### 4.2. Pembahasan

Berdasarkan tinjauan literatur, penerapan sistem *Enterprise Resource Planning (ERP)* memiliki dampak positif terhadap efisiensi pengelolaan keuangan perusahaan. Berbagai kajian sebelumnya menunjukkan

*Analisis Implementasi Enterprise Resource Planning (ERP) dalam Meningkatkan Efisiensi Pengelolaan Keuangan Perusahaan (Obert Sean)*

bahwa *ERP* dapat meningkatkan efektivitas operasi melalui integrasi sistem, otomatisasi proses, serta penyediaan informasi secara *real-time*.

Menurut Nova et al. (2022), *ERP* mampu menyatukan semua aktivitas bisnis dalam satu sistem terpadu, yang berdampak pada peningkatan efisiensi waktu dan sumber daya [4]. Sistem ini juga mengurangi penggunaan proses manual, meminimalkan pengulangan data, serta mengurangi kesalahan dalam pencatatan. Marlina Sagala et al. (2021) menambahkan bahwa penggunaan modul *Financial Controlling (FICO)* pada *ERP* dapat menghasilkan informasi keuangan dengan lebih cepat dan akurat, sehingga kontribusi terhadap efisiensi kerja perusahaan semakin meningkat [2].

Selanjutnya, Fitriyanti et al. (2022) mengemukakan bahwa penerapan *ERP* memberikan dampak positif terhadap kinerja keuangan perusahaan, seperti peningkatan *Net Profit Margin (NPM)* dan pengelolaan biaya operasional yang lebih baik. *ERP* juga membantu perusahaan dalam mengatur aset dan sumber pendanaan dengan lebih efisien [1].

Sebaliknya, Tamtama (2024) mengungkapkan bahwa efektivitas *ERP* dapat bervariasi di setiap perusahaan karena dipengaruhi oleh kesiapan sumber daya manusia, proses adaptasi terhadap teknologi, serta tingginya biaya implementasi [5]. Untuk itu, keberhasilan penerapan *ERP* memerlukan dukungan dari manajemen dan pelatihan yang adekuat bagi para pengguna.

Secara keseluruhan, hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan *ERP* berperan penting dalam meningkatkan efisiensi pengelolaan keuangan melalui peningkatan akurasi data, percepatan dalam proses pelaporan, integrasi sistem, serta kemudahan akses informasi yang mendukung pengambilan keputusan perusahaan.

#### 4.3. Keterikatan dengan Variabel Penelitian

Berdasarkan hasil penelitian dari berbagai literatur, penerapan sistem *Enterprise Resource Planning (ERP)* sebagai variabel independen (X) menunjukkan hubungan positif terhadap efisiensi pengelolaan keuangan sebagai variabel dependen (Y). Hubungan ini tergambar dari sejumlah penelitian sebelumnya yang mengindikasikan bahwa *ERP* dapat meningkatkan efektivitas dan efisiensi kegiatan operasional perusahaan melalui integrasi sistem dan otomatisasi proses bisnis.

Keterkaitan antara *ERP* dan efisiensi pengelolaan keuangan dapat diperhatikan dari sisi integrasi data. Sistem *ERP* berfungsi sebagai platform terpadu yang menggabungkan seluruh data transaksi perusahaan dalam satu sistem. Dengan adanya integrasi ini, departemen keuangan tidak lagi perlu melakukan rekonsiliasi data secara manual yang memakan waktu dan berpotensi menimbulkan kesalahan pencatatan. Nova et al. (2022) serta Marlina Sagala et al. (2021) menjelaskan bahwa otomatisasi yang terdapat dalam *ERP* dapat meningkatkan efisiensi waktu dan sumber daya, karena laporan keuangan dapat dihasilkan secara *real-time* dan dengan tingkat akurasi yang lebih tinggi [2], [4].

Keterkaitan antara *ERP* dengan efisiensi pengelolaan keuangan juga terlihat dari peningkatan kinerja keuangan perusahaan. Implementasi *ERP* memungkinkan perusahaan untuk melakukan pengendalian biaya operasional dengan lebih efektif serta meningkatkan transparansi data keuangan. Fitriyanti et al. (2022) menyatakan bahwa penerapan *ERP* memberikan dampak positif terhadap peningkatan *Net Profit Margin (NPM)* serta penurunan *Debt to Asset Ratio (DAR)* [1]. Hal ini menunjukkan bahwa pemanfaatan *ERP* membantu perusahaan dalam mengelola sumber daya dan keuangan dengan lebih efisien.

Di samping itu, *ERP* juga berperan dalam meningkatkan pengawasan dan tata kelola perusahaan. Sistem *ERP* memberikan data dan jejak audit yang lebih jelas, sehingga memudahkan proses pengawasan internal dan mempercepat deteksi terhadap kesalahan atau kebocoran anggaran. KS et al. (2022) menjelaskan bahwa *ERP* sangat bermanfaat bagi perusahaan yang memiliki banyak lini bisnis, karena dapat menjaga integrasi dan efisiensi pengelolaan keuangan di seluruh unit perusahaan [3].

Namun demikian, keberhasilan hubungan antara penerapan *ERP* dan efisiensi pengelolaan keuangan juga dipengaruhi oleh proses adaptasi dan kesiapan perusahaan. Tamtama (2024) menjelaskan bahwa pada tahap awal implementasi, perusahaan mungkin mengalami penurunan atau fluktuasi kinerja akibat proses penyesuaian sistem dan tingginya biaya investasi [5]. Oleh karena itu, keberhasilan penerapan *ERP* memerlukan dukungan dari manajemen, kesiapan sumber daya manusia, serta pelatihan yang memadai agar efisiensi pengelolaan keuangan dapat tercapai secara optimal.

#### 4.4. Sintesis Hasil Penelitian

Berdasarkan tinjauan pustaka, penerapan *Enterprise Resource Planning (ERP)* terbukti berperan dalam meningkatkan efisiensi operasional dan pengelolaan keuangan di perusahaan. Nova et al. (2022) dan Marlina Sagala et al. (2021) menjelaskan bahwa *ERP* berfungsi untuk mengurangi waktu kerja, memperkecil kesalahan manusia, serta meningkatkan otomatisasi dalam proses bisnis [2], [4]. Dampak ini berkontribusi pada perbaikan kinerja keuangan perusahaan, seperti peningkatan *Net Profit Margin (NPM)* yang dijelaskan oleh Fitriyanti et al. (2022) [1].

Selanjutnya, *ERP* menyediakan informasi keuangan secara *real-time*, yang mempercepat proses pengambilan keputusan oleh manajemen. Kecepatan akses terhadap informasi ini membantu perusahaan dalam meminimalkan kesalahan dalam pengelolaan keuangan dan meningkatkan efektivitas kerja.

Namun, keberhasilan dalam implementasi *ERP* juga dipengaruhi oleh tata kelola perusahaan dan kesiapan sumber daya manusia. KS et al. (2022) menyatakan bahwa tata kelola perusahaan dapat memperkuat dampak *ERP* terhadap kinerja keuangan, sementara Tamtama (2024) menjelaskan adanya tantangan selama fase adaptasi akibat biaya investasi dan perubahan dalam sistem kerja [3], [5].

Secara keseluruhan, *ERP* membantu perusahaan dalam meningkatkan efisiensi pengelolaan keuangan melalui integrasi data, pengendalian biaya, peningkatan akurasi informasi, serta transparansi dalam manajemen keuangan perusahaan.

Aspek Sintesis	Kontribusi Penelitian	Dampak pada Variabel Y (Efisiensi Pengelolaan Keuangan)
Otomasi Proses	(Nova et al., 2022), dan (Marlina Sagala et al., 2021)	Reduksi biaya operasional dan efisiensi waktu.
Akurasi Data	(Marlina Sagala et al., 2021), dan (Tamtama, 2024)	Peningkatan kualitas informasi untuk keputusan finansial.
Kontrol Biaya	[(Fitriyanti et al., 2022)	Peningkatan profitabilitas dan penurunan rasio utang.
Pengawasan	(KS et al., 2022)	Transparansi pengelolaan dana pada lini bisnis yang kompleks.

Tabel 2. Tabel Ringkasan Sintesis

Secara umum, kelima studi tersebut memberikan dasar yang kuat bahwa penerapan *ERP (X)* adalah investasi strategis yang secara substansial meningkatkan efisiensi dalam pengelolaan keuangan (*Y*). Hubungan di antara keduanya bersifat kausal, di mana integrasi sistem (*X*) meningkatkan akurasi dan kecepatan data, yang pada gilirannya mengoptimalkan rasio-rasio keuangan perusahaan (*Y*).

#### 5. KESIMPULAN DAN SARAN

Berdasarkan hasil analisis dan sintesis dari sejumlah penelitian sebelumnya, dapat disimpulkan bahwa penerapan *Enterprise Resource Planning (ERP)* memberikan dampak positif terhadap efisiensi pengelolaan keuangan perusahaan. *ERP* mampu meningkatkan efisiensi operasional melalui integrasi data dan otomatisasi proses bisnis, yang mengurangi kesalahan manusia, mempercepat penyusunan laporan keuangan, serta meningkatkan akurasi informasi keuangan secara *real-time*.

Lebih lanjut, penerapan *ERP* juga berkontribusi pada peningkatan kinerja keuangan perusahaan, seperti peningkatan profitabilitas dan pengelolaan aset yang lebih efektif. Sistem *ERP* membantu perusahaan dalam mengontrol biaya operasional, memantau kewajiban keuangan, serta meningkatkan transparansi dalam pengelolaan keuangan perusahaan. Namun, keberhasilan penerapan *ERP* sangat dipengaruhi oleh kesiapan sumber daya manusia, dukungan manajemen, dan tata kelola perusahaan yang baik dalam menghadapi proses adaptasi sistem. Implikasi praktis dari temuan ini adalah bahwa perusahaan yang berencana mengimplementasikan *ERP* sebaiknya memprioritaskan kesiapan sumber daya manusia dan

perencanaan biaya yang matang, karena kedua faktor tersebut terbukti menjadi penentu utama keberhasilan implementasi

## SARAN

### 1. Bagi Perusahaan

- a. Perusahaan disarankan untuk meningkatkan pelatihan bagi pengguna sistem *ERP*, sehingga semua fitur dapat dimanfaatkan dengan sebaik-baiknya.
- b. Perusahaan perlu menerapkan tata kelola yang baik dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan *ERP*.
- c. Perusahaan disarankan untuk merencanakan biaya implementasi dan pemeliharaan sistem dengan cermat agar tidak mengganggu kondisi keuangan perusahaan.

### 2. Bagi Peneliti Selanjutnya

- a. Peneliti selanjutnya disarankan untuk memperluas objek penelitian ke sektor non-manufaktur atau usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM).
- b. Penelitian mendatang dapat menambahkan variabel lain, seperti budaya organisasi atau gaya kepemimpinan, dalam menganalisis keberhasilan implementasi *ERP*.
- c. Penelitian berikutnya dapat menggunakan metode penelitian yang berbeda untuk memperoleh hasil yang lebih bervariasi dan mendalam.

## Ucapan Terima Kasih

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, dan motivasi dalam proses penyusunan jurnal ini, khususnya kepada dosen pembimbing serta keluarga yang selalu memberikan arahan dan semangat hingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik.

## DAFTAR PUSTAKA

- [1] M. D. Fitriyanti *et al.*, “Pengaruh Penerapan Sistem Enterprise Resource Planning (Erp) Terhadap Kinerja Keuangan Pada Perusahaan Sub Sektor Farmasi Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2016-2020,” *J. Mhs. Manaj. dan Akunt.*, vol. 2, no. 3, pp. 425–436, 2022, [Online]. Available: <https://databoks.katadata.co.id/>,
- [2] D. Marlina Sagala, L. Rahmadani, Y. Rahmadani, E. Sri Wahyuningsih, A. Arifah, and N. Fathurrahmi Lawita, “Penerapan Database pada Perusahaan (Studi Penerapan *ERP* pada PT. Sinar Sosro),” *J. Pendidik. Tambusai*, vol. 5, no. 2, pp. 3567–3576, 2021, doi: 10.31004/jptam.v5i2.1404.
- [3] N. KS, R. Rahayu, and R. Kartika, “Pengaruh *Corporate governance* dan Diversifikasi terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan yang Menerapkan *Enterprise Resource Planning (ERP)*,” *Ekon. J. Econ. Bus.*, vol. 6, no. 1, p. 78, 2022, doi: 10.33087/ekonomis.v6i1.458.
- [4] S. Nova, N. Ahda, Chairunnisah, O. D. Simarmata, R. A. Sumitro, and Santi, “Penerapan Sistem *ERP* pada Perusahaan Manufaktur di Indonesia,” vol. 10, no. 2, pp. 297–303, 2022.
- [5] D. A. Tamtama, “Analisis Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum Dan Sesudah Implementasi Sistem Erp ( Enterprise Resource Planning ),” 2024.