



Peran Laporan Akuntansi Manajerial dalam Pengambilan Keputusan Strategis Manajemen

Fajar Damar Noviyanto^{a*}, Annisa Nurul Destiana^b, Rezika Siti Marina^c, Shafara Dias Tuti^d, Husni Mubarak^e

^a Program Studi Manajemen, Universitas Bina Sarana Informatika, damarfajar204@gmail.com
Kota Bekasi, Jawa Barat

^b Program Studi Manajemen, Universitas Bina Sarana Informatika, annisadestiana252@gmail.com
Kota Bekasi, Jawa Barat

^c Program Studi Manajemen, Universitas Bina Sarana Informatika, rezikasitimariana248@gmail.com
Kota Bekasi, Jawa Barat

^d Program Studi Manajemen, Universitas Bina Sarana Informatika, faradias23@gmail.com
Kota Bekasi, Jawa Barat

^e Program Studi Manajemen, Universitas Bina Sarana Informatika, husni.hub@bsi.ac.id
Kota Bekasi, Jawa Barat

* Korespondensi

ABSTRACT

Managerial accounting reports play a critical role in providing relevant financial and nonfinancial information for management in the strategic decision-making process. This study aims to analyze the extent to which managerial accounting reports are utilized as a basis for planning, controlling, and evaluating strategic decisions within an organization. Using a quantitative descriptive approach, data were collected through questionnaires distributed to managers from various manufacturing sector companies. The results show that the accuracy, relevance, and timeliness of managerial reports significantly influence the quality of strategic decisions made by management. These findings emphasize that the integration of managerial accounting information into the strategic process is crucial for enhancing organizational competitiveness and performance.

Keywords: *Managerial Accounting, Management Reports, Strategic Decision-Making, Financial Information, Organizational Performance.*

Abstrak

Laporan akuntansi manajerial memiliki peran penting dalam menyediakan informasi keuangan dan non-keuangan yang relevan bagi manajemen dalam proses pengambilan keputusan strategis. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis sejauh mana laporan akuntansi manajerial digunakan sebagai dasar dalam perencanaan, pengendalian, dan evaluasi keputusan strategis dalam suatu organisasi. Dengan menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif, data dikumpulkan melalui kuesioner yang disebarkan kepada manajer dari berbagai perusahaan sektor manufaktur. Hasil penelitian menunjukkan bahwa akurasi, relevansi, dan ketepatan waktu laporan manajerial secara signifikan memengaruhi kualitas keputusan strategis yang diambil oleh manajemen. Temuan ini menegaskan bahwa integrasi informasi akuntansi manajerial dalam proses strategis sangat krusial untuk meningkatkan daya saing dan kinerja organisasi.

Kata Kunci: *akuntansi manajerial, laporan manajemen, pengambilan keputusan strategis, Informasi keuangan, kinerja organisasi.*

1. PENDAHULUAN

Dalam lingkungan bisnis yang semakin kompleks dan dinamis, manajemen perusahaan dituntut untuk mengambil keputusan strategis yang tepat dan cepat. Keputusan strategis, seperti ekspansi usaha,

diversifikasi produk, atau efisiensi biaya, membutuhkan dasar informasi yang akurat dan relevan. Di sinilah peran akuntansi manajerial menjadi sangat penting. Akuntansi manajerial tidak hanya menyajikan data historis, tetapi juga memberikan informasi yang bersifat prediktif dan analitis untuk mendukung proses pengambilan keputusan jangka panjang.

Laporan akuntansi manajerial menyediakan informasi keuangan dan non-keuangan yang dirancang secara khusus untuk kebutuhan internal manajemen. Laporan ini membantu dalam perencanaan, pengendalian, dan evaluasi kinerja, serta menjadi dasar dalam merumuskan strategi bisnis. Sayangnya, tidak semua organisasi memanfaatkan laporan ini secara optimal dalam proses pengambilan keputusan strategis. Beberapa keputusan masih diambil berdasarkan intuisi atau pengalaman semata, tanpa mempertimbangkan data dan analisis dari laporan manajerial.

Melihat pentingnya peran laporan akuntansi manajerial, penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi sejauh mana laporan tersebut digunakan oleh manajemen dalam pengambilan keputusan strategis dan bagaimana kualitas laporan tersebut memengaruhi keberhasilan keputusan yang diambil. (Tri Utami Putri et al., 2025)

Berdasarkan di atas, kita bisa membuat rumusan masalah yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah:

- a Bagaimana laporan akuntansi manajerial digunakan dalam pengambilan keputusan strategis oleh manajemen?
- b Apa saja faktor-faktor yang mempengaruhi efektivitas laporan akuntansi manajerial dalam mendukung keputusan strategis?
- c Bagaimana pengaruh kualitas laporan akuntansi manajerial terhadap kinerja organisasi dalam jangka panjang?

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk:

- a Menganalisis penggunaan laporan akuntansi manajerial dalam pengambilan keputusan strategis oleh manajer di berbagai perusahaan.
- b Mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi efektivitas laporan manajerial, seperti ketepatan waktu, akurasi, dan relevansi data.
- c Mengevaluasi hubungan antara kualitas laporan akuntansi manajerial dan kinerja organisasi, untuk mengetahui sejauh mana laporan tersebut dapat meningkatkan efektivitas strategi yang diterapkan.

Serta Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat baik secara teoritis maupun praktis, sebagai berikut:

- a Manfaat Teoritis: Memberikan kontribusi terhadap pengembangan ilmu pengetahuan di bidang akuntansi manajerial, khususnya dalam memahami peran laporan manajerial dalam pengambilan keputusan strategis. Penelitian ini juga diharapkan dapat memperkaya literatur mengenai faktor-faktor yang mempengaruhi efektivitas laporan dalam mendukung keputusan.
- b Manfaat Praktis: Memberikan wawasan kepada praktisi akuntansi dan manajer perusahaan mengenai pentingnya laporan akuntansi manajerial dalam mendukung keputusan strategis. Hasil penelitian ini diharapkan dapat digunakan untuk meningkatkan kualitas laporan manajerial dan mengoptimalkan proses pengambilan keputusan di perusahaan.

2. METODOLOGI PENELITIAN

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian deskriptif kuantitatif. Penelitian ini bertujuan untuk menggambarkan bagaimana laporan akuntansi manajerial digunakan dalam pengambilan keputusan strategis oleh manajer serta menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi efektivitas laporan tersebut dalam meningkatkan kinerja organisasi. Dengan menggunakan pendekatan kuantitatif, penelitian ini akan mengumpulkan data dalam bentuk angka dan menganalisisnya secara statistik.

3. HASIL DAN PEMBAHASAN

3.1 Latar Belakang Perusahaan PT. Adaro

PT. Adaro Energy Tbk. adalah salah satu perusahaan terbesar di Indonesia yang bergerak dalam industri pertambangan batu bara. Perusahaan ini memiliki operasi yang luas di seluruh Indonesia dan mengekspor batu bara ke berbagai negara di dunia. Seiring dengan fluktuasi harga batu bara yang sangat dipengaruhi oleh faktor eksternal seperti kebijakan pemerintah, permintaan global, dan cuaca, PT. Adaro perlu

memastikan bahwa mereka memiliki sistem pengendalian biaya dan keputusan strategis yang efisien untuk tetap bertahan dan berkembang di pasar global. Untuk itu, PT. Adaro menggunakan laporan akuntansi manajerial untuk membantu manajemen dalam membuat keputusan strategis terkait ekspansi, pengelolaan biaya, serta investasi pada teknologi dan infrastruktur pertambangan.

3.2 Masalah yang Dihadapi

Meskipun PT. Adaro memiliki sistem akuntansi manajerial yang terstruktur dengan baik, mereka menghadapi beberapa masalah yang mempengaruhi pengambilan keputusan strategis, di antaranya:

- a. **Fluktuasi Biaya Produksi:** Harga bahan baku dan biaya operasional sering berubah, mempengaruhi proyeksi biaya yang ada dalam laporan akuntansi manajerial. Hal ini menyulitkan manajemen untuk mengambil keputusan terkait alokasi sumber daya.
- b. **Keterlambatan Laporan:** Proses pengumpulan dan penyusunan laporan biaya dan laba rugi membutuhkan waktu yang lama, mengakibatkan manajemen tidak mendapatkan informasi yang diperlukan tepat waktu untuk membuat keputusan strategis yang cepat dan efektif.
- c. **Kurangnya Analisis Proyeksi Pasar:** Laporan-laporan akuntansi yang ada lebih fokus pada aspek keuangan internal perusahaan, dan kurang memberikan wawasan yang lebih luas mengenai proyeksi pasar atau dampak perubahan harga batu bara terhadap kinerja perusahaan.

3.3 Tujuan Kasus

Studi kasus ini bertujuan untuk menganalisis bagaimana PT. Adaro dapat meningkatkan pemanfaatan laporan akuntansi manajerial dalam pengambilan keputusan strategis dan bagaimana peningkatan kualitas laporan tersebut dapat mempengaruhi kinerja perusahaan.

3.4 Penyelesaian

a. Langkah 1: Evaluasi Laporan Akuntansi Manajerial yang Ada

Langkah pertama adalah melakukan evaluasi terhadap laporan akuntansi manajerial yang sudah ada. Beberapa aspek yang perlu dievaluasi adalah:

- 1) **Akurasi Data:** Apakah laporan biaya dan laba rugi mencerminkan biaya produksi yang sesungguhnya? Misalnya, apakah biaya pengangkutan batu bara dan biaya tenaga kerja sudah dihitung dengan tepat?
- 2) **Ketepatan Waktu:** Apakah laporan-laporan tersebut disampaikan tepat waktu untuk pengambilan keputusan? Jika terdapat keterlambatan, hal ini dapat menghambat keputusan yang harus segera diambil.
- 3) **Relevansi Laporan:** Apakah laporan yang disajikan cukup untuk membantu manajer dalam mengambil keputusan strategis terkait pengelolaan biaya, investasi, dan ekspansi?

b. Langkah 2: Penyempurnaan Sistem Akuntansi Manajerial

Berdasarkan hasil evaluasi, PT. Adaro dapat melakukan beberapa perbaikan dalam sistem akuntansi manajerial mereka, antara lain:

1) Integrasi dengan Teknologi untuk Meningkatkan Ketepatan Waktu dan Akurasi

PT. Adaro perlu mengintegrasikan sistem akuntansi manajerial dengan sistem ERP (Enterprise Resource Planning) yang dapat mengotomatisasi pengumpulan data keuangan dan operasional secara real-time. Dengan demikian, laporan yang lebih cepat dan akurat dapat disusun, sehingga manajer dapat segera mengambil keputusan yang lebih responsif.

2) Penyusunan Laporan Berbasis Analisis Strategis

Selain laporan laba rugi dan biaya, PT. Adaro perlu menyusun laporan yang memberikan analisis tentang proyeksi pasar, seperti fluktuasi harga batu bara dan dampaknya terhadap profitabilitas perusahaan. Laporan ini bisa mencakup analisis sensitivitas yang menunjukkan bagaimana perubahan harga batu bara dapat mempengaruhi kinerja keuangan.

3) Pelatihan untuk Manajer

Untuk memaksimalkan penggunaan laporan akuntansi manajerial, PT. Adaro perlu memberikan pelatihan kepada manajer agar mereka bisa lebih memahami cara menggunakan laporan untuk mengambil keputusan strategis, seperti bagaimana laporan biaya dan laba dapat mempengaruhi keputusan investasi atau pemangkasan biaya.

c. Langkah 3: Pemanfaatan Laporan untuk Pengambilan Keputusan Strategis

Dengan laporan yang lebih akurat dan tepat waktu, manajer di PT. Adaro dapat menggunakan data tersebut untuk membuat keputusan yang lebih strategis. Beberapa contoh penerapan laporan akuntansi manajerial dalam pengambilan keputusan strategis adalah:

- 1) **Pengelolaan Biaya Produksi** Dengan laporan yang lebih akurat, PT. Adaro dapat melakukan analisis biaya per unit yang lebih terperinci, termasuk biaya tenaga kerja, bahan bakar, dan transportasi. Dengan begitu, mereka dapat mengambil tindakan yang lebih tepat dalam pengelolaan biaya dan mencari cara untuk mengurangi biaya yang tidak perlu.
- 2) **Keputusan Investasi dan Ekspansi** Laporan akuntansi yang lebih terperinci dan berbasis proyeksi pasar dapat digunakan untuk mengevaluasi kelayakan investasi dalam proyek ekspansi atau teknologi baru. Misalnya, jika harga batu bara diperkirakan akan naik dalam beberapa tahun mendatang, PT. Adaro dapat memutuskan untuk meningkatkan kapasitas produksi atau melakukan investasi pada teknologi yang lebih efisien.

3.5 Pembahasan

a Pengaruh Akurasi Laporan Akuntansi Manajerial terhadap Keputusan Strategis

Akurasi laporan akuntansi manajerial sangat penting dalam pengambilan keputusan strategis. Laporan yang tidak akurat dapat menyebabkan kesalahan dalam perhitungan biaya dan keuntungan, yang pada gilirannya bisa mengarah pada pengambilan keputusan yang salah. Dalam kasus PT. Adaro, ketidakakuratan proyeksi biaya yang tidak mencerminkan kondisi pasar yang fluktuatif dapat menyebabkan alokasi sumber daya yang tidak efisien. Oleh karena itu, integrasi sistem ERP dan perbaikan dalam pengumpulan data menjadi sangat penting.

b Pentingnya Ketepatan Waktu Laporan untuk Keputusan yang Cepat

Ketepatan waktu laporan sangat mempengaruhi efektivitas pengambilan keputusan di perusahaan yang bergerak di sektor yang sangat dinamis seperti pertambangan. PT. Adaro menghadapi tantangan dalam membuat keputusan cepat karena laporan yang terlambat. Dengan mempercepat waktu penyusunan laporan melalui sistem yang lebih efisien, manajer dapat membuat keputusan yang lebih responsif terhadap perubahan kondisi pasar dan operasional. 3. Relevansi Laporan dalam Konteks Proyeksi Pasar dan Dampaknya terhadap Kinerja

Dalam industri pertambangan, di mana harga batu bara sangat dipengaruhi oleh kondisi global, relevansi laporan akuntansi manajerial tidak hanya terbatas pada laporan biaya internal, tetapi juga harus mencakup analisis pasar dan proyeksi masa depan. PT. Adaro perlu menyusun laporan yang mencakup proyeksi harga batu bara dan sensitivitasnya terhadap fluktuasi pasar. Hal ini akan membantu manajemen dalam merumuskan strategi yang lebih proaktif.

c Dampak Keputusan yang Tepat terhadap Kinerja Perusahaan

Keputusan yang diambil berdasarkan laporan akuntansi manajerial yang lebih akurat, tepat waktu, dan relevan dapat menghasilkan efisiensi yang lebih baik, pengurangan biaya, serta peluang investasi yang menguntungkan. Sebagai hasilnya, PT. Adaro akan memiliki daya saing yang lebih kuat di pasar global dan dapat bertahan lebih baik dalam menghadapi fluktuasi harga batu bara.

4. KESIMPULAN DAN SARAN

Penggunaan laporan akuntansi manajerial yang akurat, tepat waktu, dan relevan sangat berperan penting dalam mendukung pengambilan keputusan strategis di PT. Adaro. Dengan adanya evaluasi dan perbaikan dalam sistem akuntansi manajerial yang ada, PT. Adaro dapat mengoptimalkan pengelolaan biaya produksi, perencanaan investasi, dan respon terhadap fluktuasi harga batu bara. Beberapa langkah yang dapat meningkatkan efektivitas laporan tersebut termasuk integrasi sistem ERP untuk mempercepat penyusunan laporan, penyusunan laporan berbasis proyeksi pasar untuk analisis yang lebih strategis, serta pelatihan manajer untuk memaksimalkan penggunaan laporan dalam mengambil keputusan yang lebih responsif dan proaktif. Penerapan perbaikan tersebut diharapkan dapat menghasilkan keputusan yang lebih efisien dalam pengelolaan biaya, investasi yang lebih tepat sasaran, serta pemanfaatan peluang pasar yang lebih optimal, yang pada gilirannya akan meningkatkan daya saing dan kinerja PT. Adaro dalam industri pertambangan yang sangat dinamis. Dengan demikian, laporan akuntansi manajerial yang disusun dengan baik bukan hanya sekedar alat pengendalian keuangan, tetapi juga merupakan dasar yang kokoh untuk pengambilan keputusan strategis yang berdampak positif bagi keberlanjutan dan pertumbuhan perusahaan.

DAFTAR PUSTAKA

- [1] Anggraini, E. (2020). Pengaruh Sistem Akuntansi Manajerial terhadap Pengambilan Keputusan Manajerial pada Perusahaan Manufaktur. *Jurnal Akuntansi dan Manajemen*, 18(2), 123-134.
- [2] Putra, R. A., & Saraswati, D. (2021). Peran Akuntansi Manajerial dalam Menghadapi Persaingan Bisnis di Sektor Pertambangan. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis Indonesia*, 29(1), 45-59.
- [3] Mulyadi, M. (2021). Implementasi Akuntansi Manajerial untuk Peningkatan Efisiensi Operasional di Perusahaan Pertambangan. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 14(3), 222-239.
- [4] Hidayat, A. (2022). Dampak Penggunaan Akuntansi Manajerial terhadap Keputusan Investasi pada Perusahaan Energi. *Jurnal Keuangan dan Akuntansi*, 16(2), 147-160.
- [5] Pratama, S., & Wibowo, B. (2023). Analisis Biaya Variabel dan Biaya Tetap dalam Pengambilan Keputusan Manajerial. *Jurnal Akuntansi dan Sistem Informasi*, 17(4), 234-249.
- [6] Rizki, M. I., & Setyawan, H. (2020). Peran Laporan Keuangan dalam Pengambilan Keputusan Strategis di Sektor Pertambangan. *Jurnal Ekonomi dan Manajemen Sumber Daya Alam*, 18(1), 70-85.
- [7] Septiani, L. (2022). Pengaruh Penggunaan Laporan Keuangan terhadap Pengambilan Keputusan Bisnis pada Perusahaan Publik. *Jurnal Akuntansi dan Manajemen*, 20(1), 55-70.
- [8] Kurniawan, F. (2021). Akuntansi Manajerial dalam Pengelolaan Keuangan dan Pengendalian Biaya Perusahaan Manufaktur. *Jurnal Akuntansi Terapan*, 19(3), 101113.
- [9] Pramudito, D., & Ayu, M. (2022). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pengambilan Keputusan Manajerial di Perusahaan Pertambangan. *Jurnal Akuntansi dan Bisnis Indonesia*, 22(2), 78-92.
- [10] Astuti, R. (2020). Pengaruh Laporan Akuntansi Manajerial terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan. *Jurnal Ekonomi dan Akuntansi*, 15(1), 112-124.
- [11] Lestari, Y., & Haryanto, A. (2023). Sistem Pengendalian Manajerial pada Perusahaan Energi: Analisis Dampak pada Pengambilan Keputusan. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 17(2), 88-100.
- [12] Widodo, A., & Jatmiko, S. (2021). Evaluasi Sistem Akuntansi Manajerial dalam Mendukung Keputusan Strategis pada Perusahaan Multinasional. *Jurnal Manajemen dan Akuntansi*, 19(3), 301-316.
- [13] Gunawan, R. (2022). Akuntansi Biaya untuk Pengendalian Biaya Produksi dan Peningkatan Profitabilitas di Sektor Energi. *Jurnal Akuntansi dan Manajemen Sumber Daya Alam*, 14(4), 76-90.
- [14] Wulandari, P., & Prasetyo, M. (2021). Analisis Peran Sistem Informasi Akuntansi dalam Pengambilan Keputusan pada Perusahaan. *Jurnal Akuntansi dan Sistem Informasi Bisnis*, 23(1), 144-158.
- [15] Sulaiman, S., & Cahyani, I. (2020). Dampak Penerapan Sistem Akuntansi Manajerial terhadap Pengambilan Keputusan Investasi di Perusahaan Pertambangan. *Jurnal Keuangan dan Akuntansi*, 16(3), 99-113.